

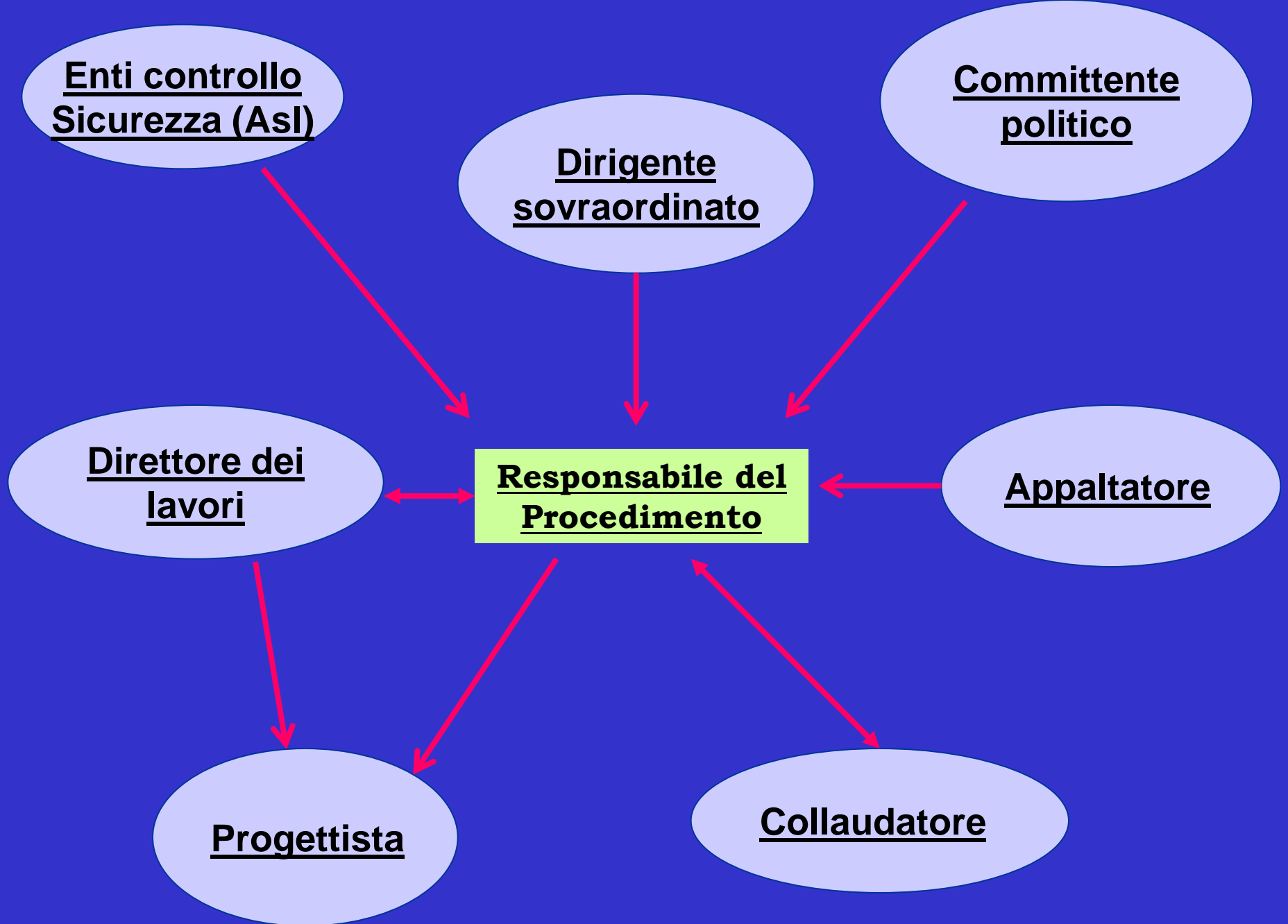


LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E IL RUOLO DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Milano 9 Giugno 2011





LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

I compiti del R.D.P. ai sensi del D. Lgs. 163/2006 e D.P.R. 207/2010:

- Cura, in ciascuna fase di attuazione degli interventi, il controllo sui livelli di prestazione, di qualità e di prezzo determinati in coerenza alla copertura finanziaria e ai tempi di realizzazione dei programmi
- Effettua la verifica dei progetti preventiva alla gara di appalto
- Valuta le varianti in corso d'opera promosse dalla Direzione Lavori
- Coordina le attività dell'Ufficio della D.L. e del Coordinatore per la sicurezza se soggetto diverso
- Gestisce le transazioni (accordi bonari ecc.)
- Risolve il contratto per gravi inadempienze dell'appaltatore

IN OGNI SUA ATTIVITA' PREVIENE O DOVREBBE PREVENIRE IL CONTENZIOSO

LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

POSSIBILI CAUSE DEL CONTENZIOSO:

- **CARENZE PROGETTUALI**
- **FATTORI OPERATIVI RELATIVI AL CANTIERE**
- **FATTORI DI NATURA CONTABILE E TECNICO - AMMINISTRATIVA**
- **FATTORI PSICOLOGICO-RELAZIONALI TRA GLI ATTORI DEL PROCEDIMENTO**

LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

POSSIBILI CAUSE DEL CONTENZIOSO:

CARENZE PROGETTUALI

- Mancata rispondenza alle norme tecniche di capitolato o legislative
- Definizione non corretta o poco chiara relativa alla scelta dei materiali anche in relazione al prezziario di progetto
- Errori di progettazione (calcolo delle strutture, dimensionamento impianti, infrastrutture ecc.)
- Errata previsione dei costi (appalti a corpo/misura)
- Non corretta valutazione delle interferenze con i sottoservizi (incidenza sui tempi e sui costi)

LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

POSSIBILI CAUSE DEL CONTENZIOSO:

FATTORI OPERATIVI RELATIVI AL CANTIERE

- Stato dei luoghi difforme dalle previsioni iniziali
- Interferenze con i sottoservizi
- Mancata disponibilità delle aree (pubbliche o private da espropriare)
- Rinvenimento sostanze inquinanti
- Presenza occupazioni abusive

LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE



LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE



LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE



LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

POSSIBILI CAUSE DEL CONTENZIOSO:

FATTORI DI NATURA CONTABILE E TECNICO- AMMINISTRATIVA

- Sistemi di aggiudicazione degli appalti di lavori e di servizi
- Evoluzione continua e frenetica delle fonti normative (tecniche e amministrative)
- Interpretazione e applicazione delle clausole contrattuali
- Contestazione dei criteri contabili applicati dalla D.L.
- Contabilizzazione degli oneri della sicurezza (D. Lgs. 81/08)

La professionalità nella prevenzione del contenzioso si sviluppa sulla base dei propri errori o di quelli dei colleghi

LA GESTIONE DELLE RISERVE NELLE OPERE PUBBLICHE

POSSIBILI CAUSE DEL CONTENZIOSO:

FATTORI PSICOLOGICO-RELAZIONALI INTERCORRENTI TRA GLI ATTORI DEL PROCEDIMENTO

- **Responsabile del Procedimento:**
Fondamentali le sue caratteristiche di gestione delle relazioni interpersonali con gli attori coinvolti da lui coordinati
- **Direttore dei lavori**
Come per l'R.d.P. verso soprattutto l'appaltatore e il progettista
- **Coordinatore della sicurezza**
Deve saper pesare le necessità di sicurezza rispetto agli obiettivi di efficienza complessiva del cantiere e al contenimento dei costi
- **Appaltatore:**
Strategia aziendale – Caratteristiche comportamentali del Direttore Tecnico/Titolare dell'impresa