Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
				BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	prodotto di impatto e probabilità	MEDIA
	Reclutamento		Alterazione dei risultati della procedura concorsuale	1	1	1	
Acquisizione e gestione del personale	progressioni di carriera	Accertamentodeipresupposti	Alterazione dei risultati	1	1	1	
personale	Conferimento incarichi di collaborazione (ex D.Lgs 165/2001 - art. 7 c. 6)	Accertamento dei persupposti Individuazione del collaboratore previa definizione di criteri e compensi	individuazione di favore	2	1	2	
		definizione caratteristiche del	Mancanza di bisogno 2 1	1	2		
	affidamento diretto	servizio/fornitura o consulenza, requisiti di accesso e di aggiudicazione	procedimento inadeguato	1	1	1	
		aggiudicazione e stipula	individuazione di favore	1	1	1	
			mancata formalizzazione	1	1	1	
Contratti Pubblici		Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento	procedimento inadeguato		2		
	affidamento per importi >-	definizione caratteristiche del servizio/fornitura o consulenza, requisiti di accesso e di aggiudicazione	procedimento inadeguato 1 2	2	2		
	40,000 euro	formazione commissione giudicatrice	procedimento inadeguato	1	2	2	
		valutazione offerte	procedimento inadeguato	1	1	1	
		aggiudicaziono e etimula	individuazione di favore	1	2	2	
		aggiudicazione e stipula	mancata formalizzazione	2	1	2	

Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
				BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	prodotto di impatto e probabilità	MEDIA ALTA
		esecuzione	mancata verifica	2	1	2	
PROVVEDIMENTI - Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario VEDI AREE DI RISCHIO SPECIFICHE							
PROVVEDIMENTI - Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Sovvenzioni e contributi	Processo di individuazione del beneficiario-Processo di monitoraggio successivo - processo di rendicontazione	Inappropriata valutazione: dello scopo della sovvenzione od erogazione	1	1	1	
	Erogazioni liberali ad enti/associazioni/Federazioni/C onsulte/Comitati		Inappropriata valutazione: dello scopo della sovvenzione od erogazione	1	1	1	
	Processo affidamento incarichi esterni ai dipendenti		procedimento inadeguato	1	1	1	
all'Ente	Processo affidamento incarichi esterni a Consiglieri		affidamento di favore	1	1	1	
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Determinazione delle quote annuali dovute dagli iscritti		Inappropriata valutazione delle necessità economiche	1	1	1	
	Gestione della morosità		trattamento di favore	1	1	1	
	Approvazione del bilancio (preventivo e consuntivo)		approvazione in assenza del rispetto dei criteri contabili	1	1	1	

Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
				BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	prodotto di impatto e probabilità	MEDIA
Gestione delle entrate, delle spese e	Rimborsi spese a Consiglieri , delegati, personale	Processo di restituzione e/o anticipazione fondi trasferte dei Consiglieri	Autorizzazione di spese e rimborsi non conformi alle previsioni regolamentari interne	3	1	3	
del patrimonio	Processo gestione ordinaria dell'ente spese correnti e funzionali		mancata registrazione delle spese	2	1	2	
Affari legali e contenzioso	Individuazione professionista legale per patrocinio o rappresentanza		affidamento di favore	1	1	1	
Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli del Mnistero , controlli di autorità amministrative e giudiziarie		influenza sui controlli	3	1	3	
AREE DI RISCHIO SPE	CIFICHE						
PROVVEDIMENTI - Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione esonero dall'obbligo di formazione		Valutazione discrezionale	1	1	1	

Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
				BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	prodotto di impatto e probabilità	MEDIA ALTA
	Concessione di Patrocinio gratuito ad eventi di soggetti terzi		Inappropriata valutazione dell'oggetto e dello scopo dell'evento	1	1	1	
PROVVEDIMENTI - Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto	Iscrizione all'Albo, cancellazione, trasferimento, sospensione amministrativa		Inappropriata valutazione sulla richiesta di iscrizione	1	1	1	
III UESLIIIALAI IO	Processo riconoscimento titoli conseguiti all'estero		mancata vigilanza sul tirocinio di adattamento	1	1	1	
	Erogazione di attività di formazione - POF, strutturazione didattica, individuazione docenti, pricing, individuazione sede, attribuzione CFP - Gestione amministrativa dell'evento (verifica presenza, raccolta questionari gradimento o competenza - Organizzazione eventi in proprio con sponsor		Mancato o inappropriato rispetto dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi Inappropriata gestione dei crediti formativi	1	2	2	
	Partnership con soggetti esterni quali Enti di formazione	individuazione del soggetto esterno	Inappropriata valutazione del soggetto esterno	2	1	2	

Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
				BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	prodotto di impatto e probabilità	MEDIA ALTA
	Organizzazione e accreditamento eventi di provider terzi		Mancato o inappropriato controllo	2	1	2	
	Concessione patrocinio ad eventi formativi di terzi		Inappropriata valutazione dell'oggetto e dello scopo dell'evento	1	1	1	
Rilascio di pareri di congruità	Rilascio di pareri di congruità		Mancata conformità al procedimento 241/90 Mancato coinvolgimento del controinteressato	1	1	1	
Indicazione di professionisti su richiesta di terzi	Processo individuazione professionista con competenze specialistiche		Mancata rotazione Mancata verifica dei requisiti Mancata trasparenza	1	1	1	
	Processo individuazione professionista per terne collaudatori ex 380/2001		Mancata rotazione Mancata verifica dei requisiti Mancata trasparenza	1	1	1	
	Indicazione componenti Commissioni Giudicatrici		Mancata rotazione Mancata verifica dei requisiti Mancata trasparenza	1	1	1	
	Candidature per organi di governo di Enti partecipati da P.A.		Mancata rotazione Mancata verifica dei requisiti Mancata trasparenza	1	1	1	

ı	Aree di rischio	processo	fasi/Descrizione processo/attività	Evento di rischio	PROBABILITA'	IMPATTO	Rischiosità	RISCHIOSITA' BASSA
								MEDIA
					BASSA: accadimento raro 1 MEDIA: già successo, può ri- capitare 2 ALTA: accadimento ripetitivo 3	BASSO= effetti reputazionale ed economico trascurabili=1, MEDIO= effetti mitigabili nel breve termine=2, ALTO= effetti seri da correcggere con immediatezza= 3	·	ALTA
Elezioni del	Consiglio	Procedimento elettorale	indizione costituzione seggi accettazione candidature spoglio insediamento	Inappropriato accoglimento violazione par condicio tra i candidati		1	1	